



برای افزایش کارایی می‌توان چند کار کرد؛ می‌توان بر شدت کار و کوشش افزود و میزان عشق و وابستگی به رشد و موفقیت را افزایش داد. اما کار دیگری هم می‌توان کرد؛ سعی کنیم سطح رهبری خود را ارتقاء دهیم.

رهبری یعنی توانایی بسیج زنان و مردان، برای تحقق هدفی مشترک و برخورداری از شخصیتی که اعتماد آنها را برانگیزد. توان رهبری همیشه سطح کارایی سازمانی و

فردی را معلوم می‌کند. اگر توان رهبری زیاد باشد کارایی سازمان بالا می‌رود و گرنه دست و پای سازمان بسته می‌شود. به همین خاطر سازمان‌ها در دوران بحران و گرفتاری به طور طبیعی دنبال رهبر جدید می‌گردند.

توان رهبری چون درجه‌ای است که سطح اثر بخشی هرکس را معین می‌کند. هرچه توانایی شخص در رهبری کمتر باشد، درجه‌ای که روی ظرفیت او قرار دارد، پائین‌تر می‌ایستد و هرچه رهبری عالی‌تر باشد کارایی و اثربخشی آن، بیشتر است. موفقیت، کم و بیش، در دسترس همه هست اما دامنه توفیق در زندگانی شخصی، بدون توان رهبری، محدود است. در فقدان توان رهبری، اثر و نفوذ به شدت کم می‌شود. اگر بخواهید از پله‌های زندگانی بالاتر بروید باید در کار رهبری توانمندتر باشید. اگر می‌خواهید اثر و خاصیت شما بیشتر شود، باید نفوذ خود را بیشتر کنید. انجام هر کار، محدود به داشتن توانایی در رهبری کردن دیگران است.

بسیاری از افراد، قدر و ارزش رهبری را نمی‌دانند. به نظر آنها رهبری، مخصوص یک عده انگشت شمار است که در رأس شرکت‌ها و بنگاه‌ها می‌نشینند. این عده نمی‌دانند در اثر نیاموختنِ چم و خم رهبری، چه فرصت‌هایی را از دست می‌دهند. هر یک از ما در برهه‌ای از زندگی در جایگاه رهبری قرار می‌گیریم و یک وقت متوجه می‌شویم هیچ کس از ما پیروی نمی‌کند. آن وقت تازه متوجه می‌شویم باید راه و رسم رهبری را یاد بگیریم و آن زمان فرآیند رهبری آغاز می‌شود.

## اهداف رفتاری دوره:

- شناخت مفهوم رهبری و صفاتی که یک رهبر باید داشته باشد
- شناسایی سبک غالب رهبری هر یک از فراگیران بر اساس آزمون کنت بلانچارد
- شناخت شرایط رفتاری پیروان و رهبری موقعیتی

## رئوس مطالب دوره:

۱. رهبری چیست؟
۲. تفاوت مدیر و رهبر
۳. نظریه‌های خصوصیات فردی رهبر
۴. نظریه‌های رفتاری
  - a. نظریه شبکه مدیریت (بلیک و موتان)
  - b. نظریه سیستم‌های ۴ گانه رهبری (لیکرت)
  - c. آزمون سبک‌های رهبری
۵. نظریه رهبری موقعیتی (اقتضایی)
۶. رهبری و تفویض اختیار
۷. صفات‌های یک رهبر قدرتمند
۸. سطوح رهبری و رهبری سطح پنجم

مدت دوره: ۱۶ ساعت (۲ روزه)

## نکات قابل توجه:

- به منظور افزایش اثربخشی آموزشی، دوره با اجرای بازی‌های آموزشی گروهی همراه است.
- به کلیه شرکت کنندگان در دوره پک آموزشی ارائه خواهد شد.
- تأمین محل و امکانات آموزشی مورد نیاز (دیتا پرژکتور، وایت برد و ...) به عهده کارفرما است.

در صورت تمایل به برگزاری این دوره با شماره تلفن ۰۲۱-۲۲۶۳۶۱۲۸ تماس گرفته

و یا به وب سایت [www.aravco.ir](http://www.aravco.ir) مراجعه فرمایید.